



RÉSEAU STRUCTURANT DE TRANSPORT EN COMMUN

EN ROUTE VERS LA MODERNITÉ



VOLET 1 : PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Séance d'information au marché
26 novembre 2019
www.reseaustructurant.info

Veillez prendre note que l'ensemble des informations transmises verbalement ou incluses dans les présentations ci-jointes et remises lors de la séance d'information au marché tenue le 26 novembre 2019 représente l'état actuel des connaissances, de la réflexion et des travaux entrepris par le Bureau de projet du réseau structurant de transport en commun sur le volet tramway.

De ce fait, la Ville de Québec se réserve le droit d'y apporter toute modification qu'elle juge nécessaire selon l'évolution du projet.



9 h à 9 h 30	Mot de bienvenue du directeur du projet et allocution de monsieur Régis Labeaume, maire de la Ville de Québec
9 h 30 à 10 h	Présentation générale
10 h à 10 h 45	Présentation des aspects techniques
10 h 45 à 11 h	Pause-café
11 h à 11 h 45	Survol du tracé envisagé
11 h 45 à 12 h 30	Présentation du mode d'approvisionnement privilégié et partage des risques entre les parties
12 h 30 à 13 h 45	Pause dîner
13 h 45 à 15 h 30	Période de réponses aux questions



Deux façons de soumettre vos questions :

- **Périodes de questions à micro ouvert**, suivant chaque présentation, si le temps le permet
- De **façon confidentielle par courriel** au approtramway@ville.quebec.qc.ca en tout temps jusqu'à 13 h



Contenu de la présentation

1. Présentation du projet
2. Structure du Bureau de projet (BPRSTC)
3. Contexte de mise en œuvre
4. Échéancier

A blue-tinted architectural rendering of a modern urban street. In the foreground, a tram is moving along tracks. To its left, a car is driving. Pedestrians are walking on the sidewalks. The street is lined with trees and modern streetlights. In the background, a city skyline is visible under a clear sky.

1 / Présentation du projet

L'une des deux grandes composantes du Plan stratégique 2018 à 2027 – Au cœur du mouvement – du RTC :



Stratégie A : Transformer l'offre de transport en commun

Stratégie B : Diversifier et intégrer les offres en mobilité

« Renforcer l'offre de transport en commun avec un réseau structurant desservant les secteurs névralgiques de l'agglomération auquel se greffera un réseau d'autobus repensé constitue le fondement de cette révolution en transport pour Québec. » (page 86)

Réseau projeté



Les gouvernements du Québec et du Canada ont confirmé leur soutien au projet (Extrait du Budget du Québec du 21 mars 2019)

Un engagement ferme pour la réalisation du Réseau structurant de transport en commun

Le gouvernement du Québec confirme son engagement à soutenir, à la hauteur de 1,8 milliard de dollars, la réalisation du projet de Réseau structurant de transport en commun (RSTC) de la Ville de Québec. Une contribution du gouvernement fédéral de 1,2 milliard de dollars est attendue rapidement pour compléter le financement du projet.

Le dossier d'affaires, en cours d'élaboration par la Ville, devrait être soumis au gouvernement pour approbation au printemps 2019.

RSTC – Contribution attendue des partenaires (en milliards de dollars)

	Investissements
Gouvernement du Québec	1,8
Gouvernement fédéral	1,2
Ville de Québec	0,3
TOTAL	3,3

Le gouvernement entend déposer au cours de l'année 2019 le projet de loi nécessaire à la réalisation du projet. Comme pour tout autre projet de cette envergure, le gouvernement appuiera la réalisation du RSTC dans le respect des normes environnementales établies. De plus, le gouvernement s'assurera que le projet prévoit une interconnexion avec la Rive-Sud de Québec, en fonction des besoins des deux régions concernées.

Projet de loi 26 sanctionné
par l'Assemblée nationale
le 14 juin 2019

Annonce officielle de la contribution
fédérale le 19 août 2019

Évaluation d'impact environnemental :

- Dépôt de l'étude : décembre 2019
- Tenue du BAPE : printemps 2020
- Décret gouvernemental : hiver 2021

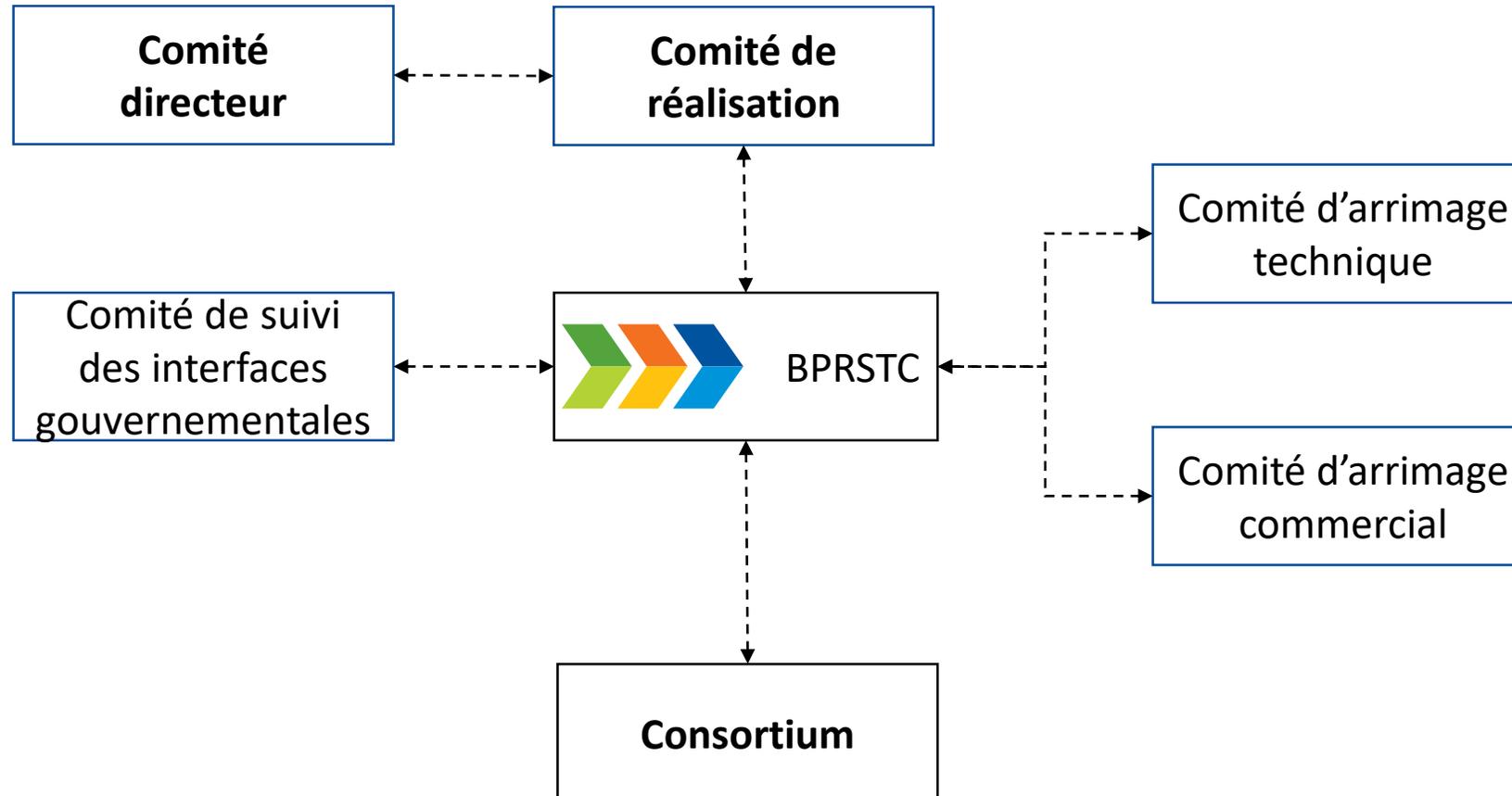
A blue-tinted architectural rendering of a city street. In the foreground, a tram is moving along tracks. To its left, a car is driving. Further back, more cars and pedestrians are visible on the sidewalks. The street is lined with trees and modern streetlights. In the background, a city skyline is visible under a clear sky. The overall scene depicts a modern, multi-modal urban environment.

2 / Structure du Bureau de projet



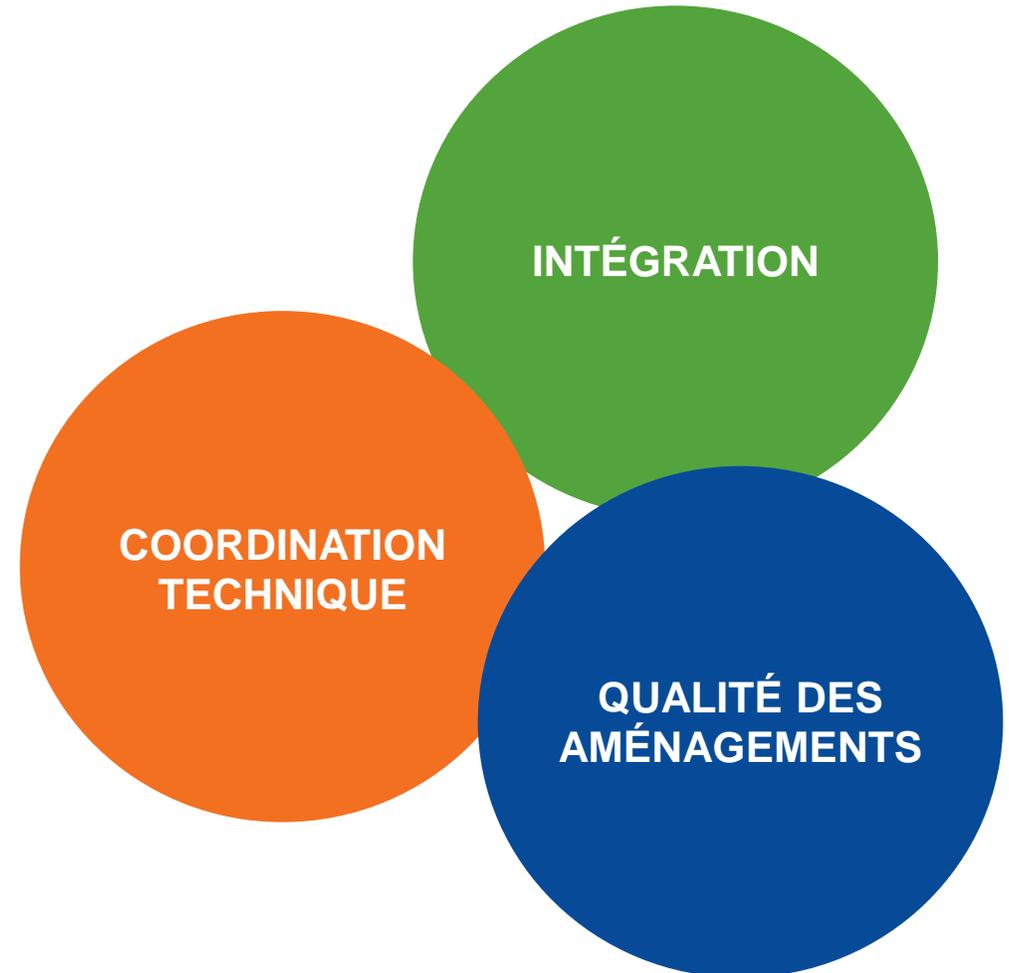
Une organisation à la mesure du projet

Mise en place d'un **cadre de gouvernance** s'inspirant des **meilleures pratiques**



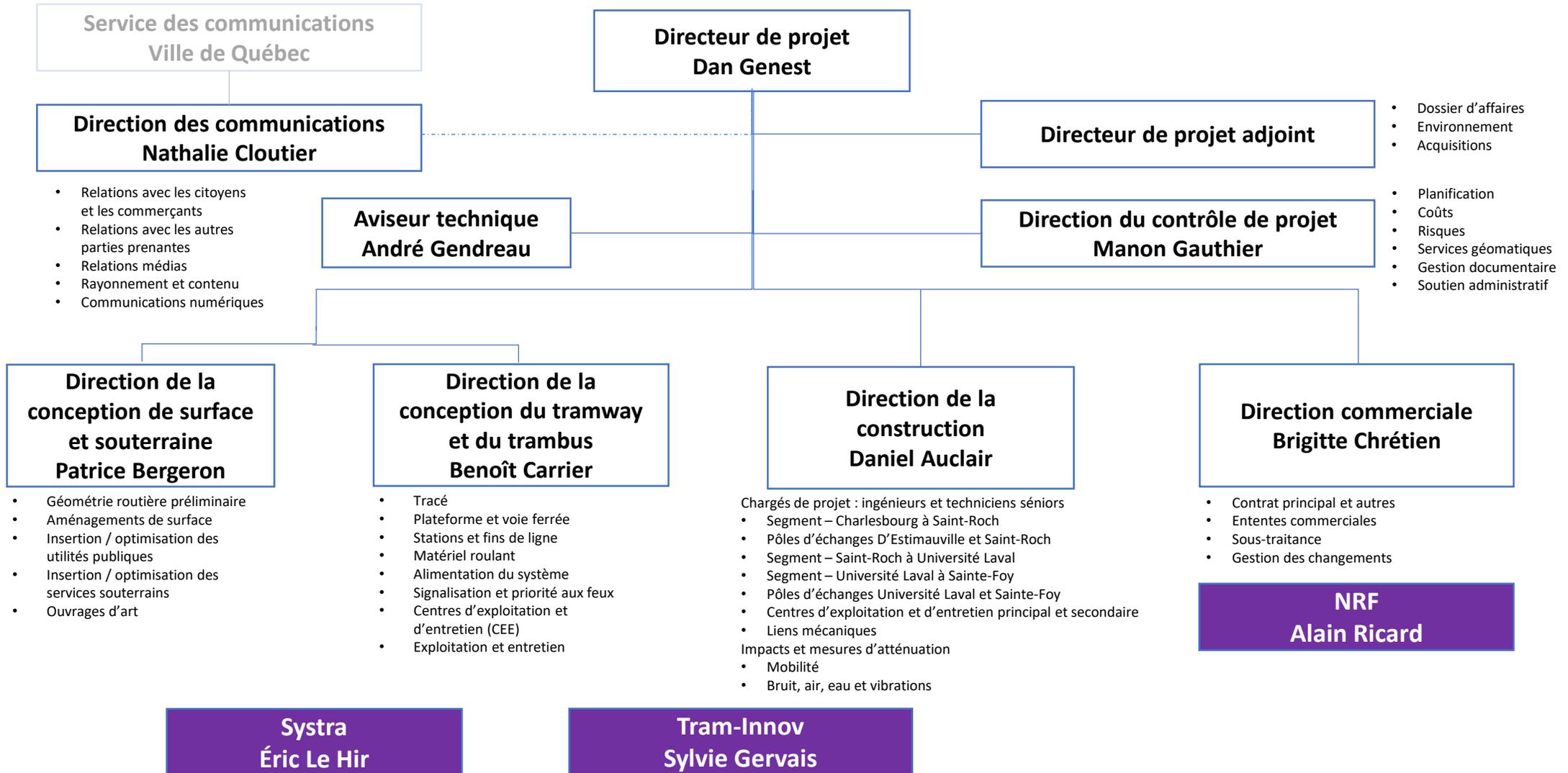


- Réaliser les études d'avant-projet et la **conception préliminaire**
- Élaborer la **stratégie d'approvisionnement** et de **gestion des risques**
- Effectuer la **liaison avec les autorités gouvernementales**
- Préparer et lancer **l'appel de qualification**
- Préparer et lancer **l'appel de propositions**
- Suivre **l'exécution**





Organigramme du Bureau de projet



Systra Canada :

- Soutien technique et accompagnement dans la **conception d'avant-projet du système tramway**
- Identification des méthodes et **processus d'exploitation et d'entretien** du système tramway
- Accompagnement pour le **passage à l'exploitation**

Tram-Innov (WSP, CIMA +, Hatch, STGM et Daoust Lestage) :

- **Conception préliminaire**
- Rédaction des **exigences et devis techniques** (termes de référence techniques de l'appel de propositions)
- Appui technique à **l'obtention du décret environnemental**
- Accompagnement pendant **l'appel de propositions**
- Contribution à l'encadrement des activités de construction

Norton Rose Fulbright (NRF) :

- Confirmation de l'ensemble des **lois et règlements applicables** à l'exploitation d'un tramway
- Accompagnement pour l'obtention des **autorisations et permis**
- **Soutien à caractère juridique et commercial** pour la mise en place des différentes ententes et du contrat principal

A blue-tinted architectural rendering of a city street. In the foreground, a tram is moving along tracks. To its left, a car is driving. Pedestrians are walking on the sidewalks. The street is lined with trees and modern buildings in the background. The overall scene is a depiction of an urban environment.

3 / Contexte de mise en œuvre

1

Planification urbaine

Intégration de **tous les outils de planification** de la Ville



2

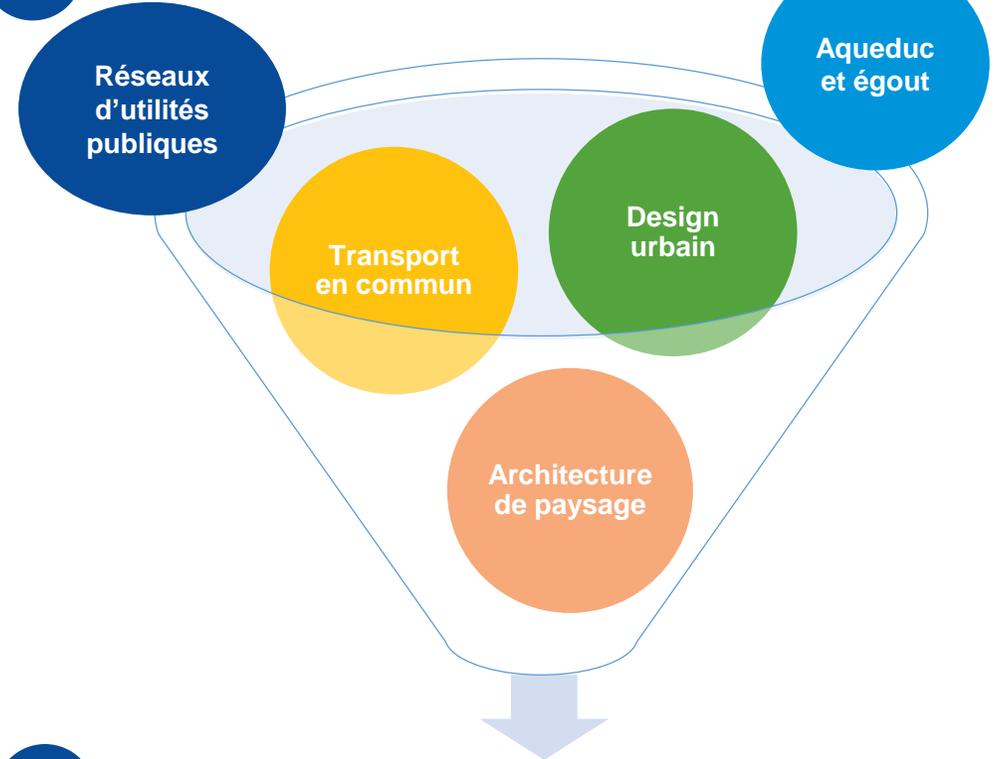
Insertion préliminaire

Plan de **géométrie routière** avec étude de circulation



3

Intégration d'expertise



4

Concept d'aménagement urbain

Plan d'aqueduc et égout

Plan préliminaire d'aménagement

Plan d'acquisitions

Plan de réseaux d'utilités publiques

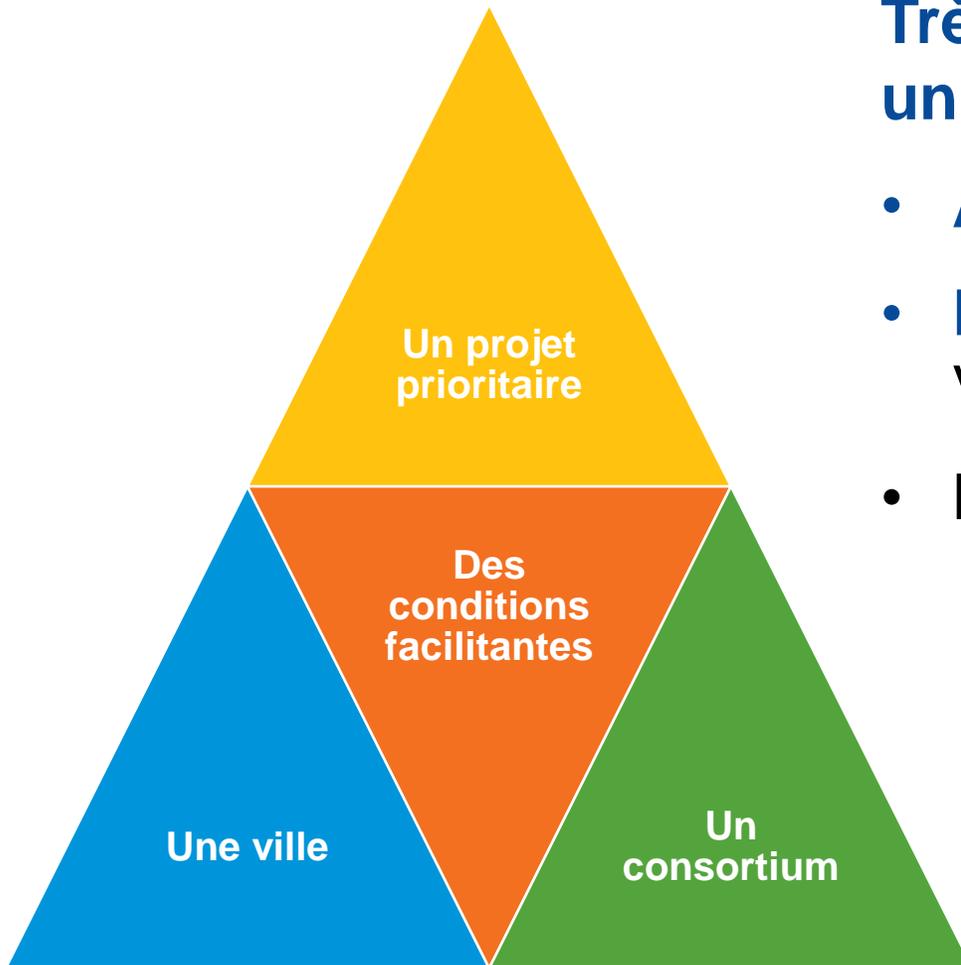
Quelques exemples :

- Vision des déplacements à vélo
- Vision de l'arbre
- Plan d'action en accessibilité universelle 2017-2020
- Vision du patrimoine 2017-2027
- Vision du développement de l'art public 2013-2020
- etc.



Des conditions facilitantes :

- **Fort degré d'approbation** de la population
- Conception réalisée en amont par le Bureau de projet
- **Très bonne connaissance** de l'état des infrastructures souterraines
- Caractérisation des sols et sondages géologiques avancés
- Évaluation des risques et élaboration d'une **stratégie optimale** de partage
- Mise en place d'un guichet unique par la Ville de Québec pour **faciliter les démarches administratives** (ex. : permis de tous les types)
- Élaboration d'une stratégie de communication et de gestion des parties prenantes



Très forte volonté de réaliser le projet et d'en faire **un succès**

- **Appui et engagement** des autorités politiques
- **Forte mobilisation** des différents services de la Ville et du RTC
- Mise en place de **conditions propices** :
 - Leçons apprises de projets de cette envergure réalisés ailleurs
 - Précédents en matière de conditions contractuelles (optimiser la gestion des risques)



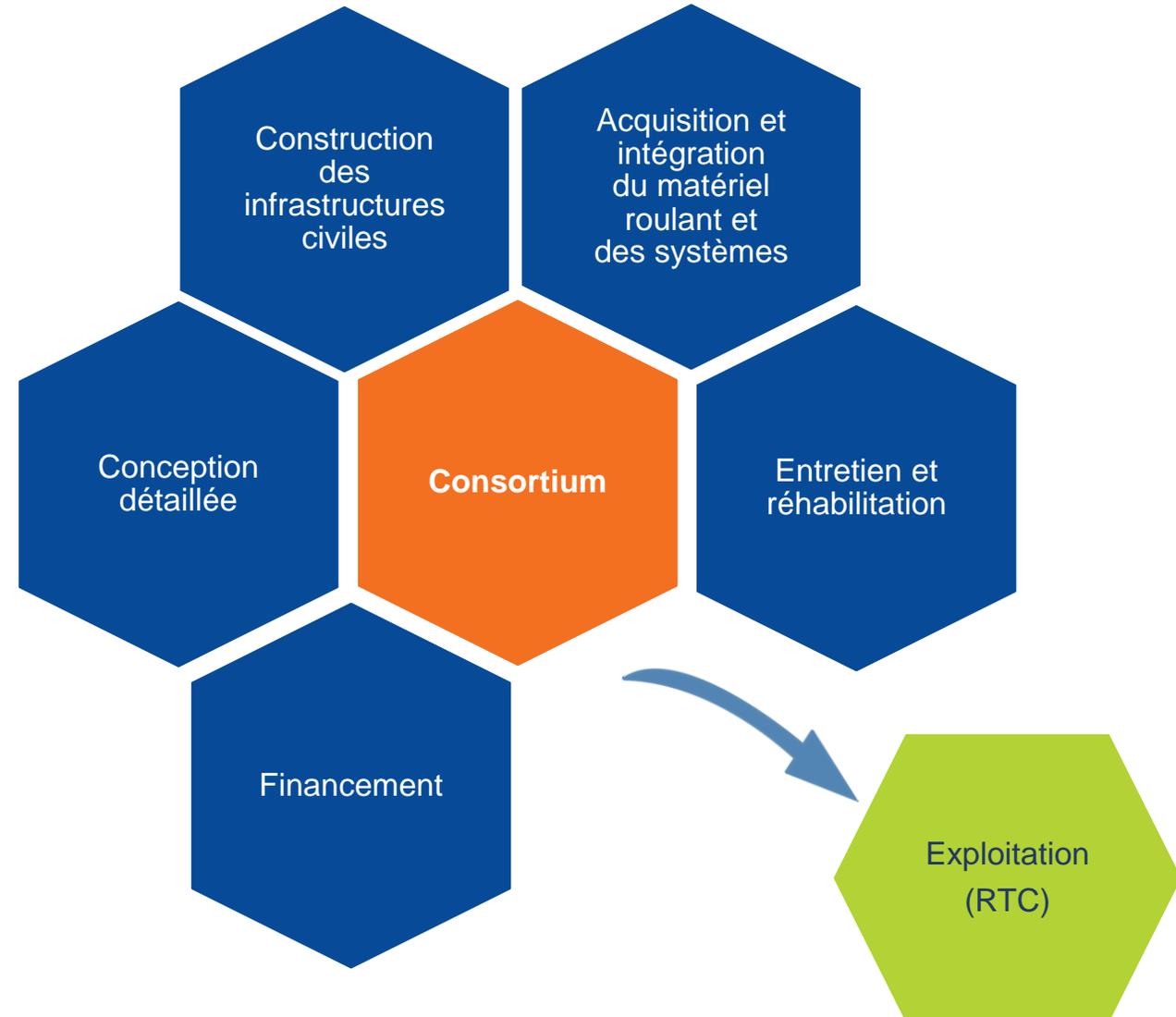
Objectifs :

- Tirer pleinement profit de la **capacité de gestion et d'innovation** de l'industrie
- **Responsabiliser** un futur consortium quant à la **gestion des risques** sur lesquels il est en mesure d'exercer un contrôle réel
- Adopter une **approche réaliste** pour les autres types de risques



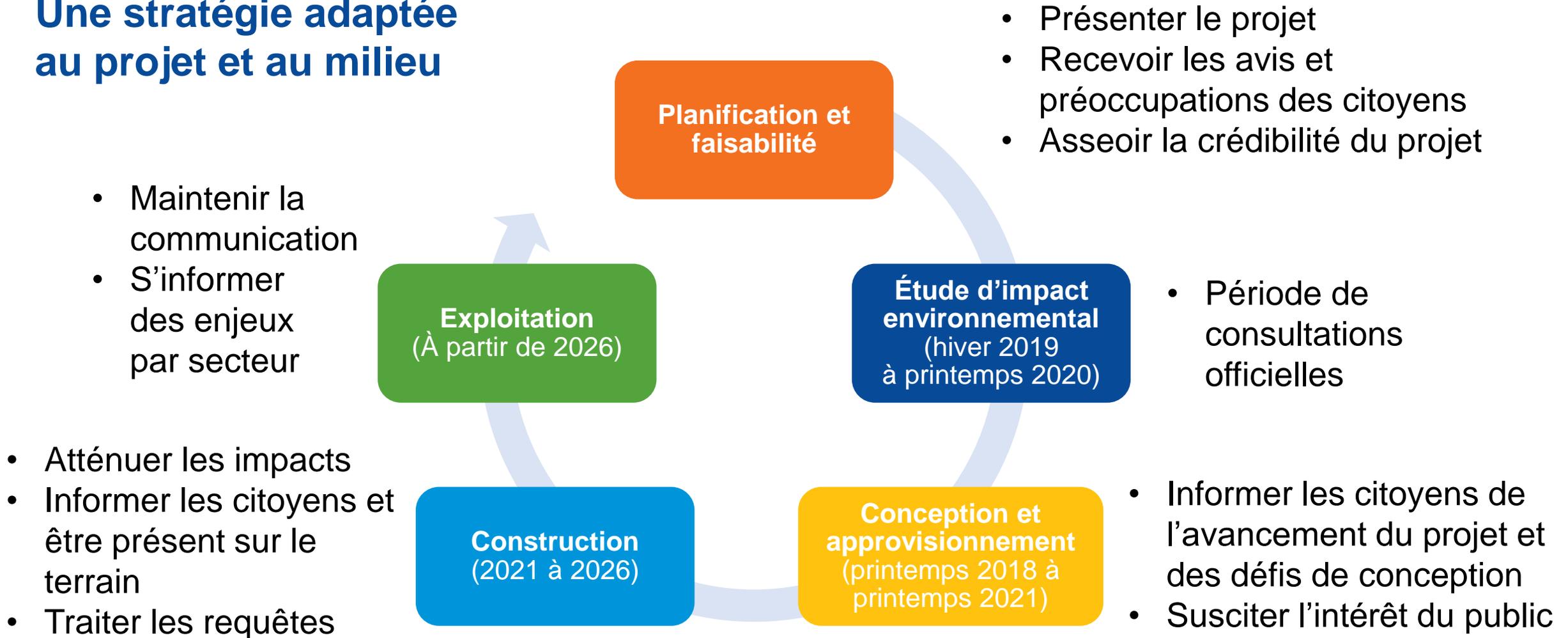
Le projet de Québec :

- met pleinement en valeur **les forces d'un mode alternatif** de réalisation
- s'appuie sur un **consortium de calibre international** regroupant l'ensemble de l'expertise requise pour mener à bien le projet





Une stratégie adaptée au projet et au milieu



4 / Échéancier





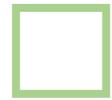
- Validation des besoins
- Définition des tracés
- Définition des modes
- Insertion de référence
- Estimé budgétaire

- Insertion optimisée
- Plans d'aménagement
- Acquisitions optimisées
- Conception des systèmes
- Évaluation environnementale

- Conception définitive
- Travaux préparatoires
- Travaux de construction
- Intégration du matériel roulant et des systèmes
- Période d'essai et mise en service



Volet 1 : Présentation générale



Volet 2 : Aspects techniques et fonctionnels



Volet 3 : Survol du tracé



Volet 4 : Stratégie d'approvisionnement et gestion des risques

